

JOHN MAGRO

Managing Director ta' Magro Group of Companies

intervistat minn Maureen Buttigieg

Naħseb li ż-żmien ta' tfulija u żmien l-iskola, kienu ferm differenti mill-ħajja tiegħek tal-illum bhala negozjant b'ħafna impenji. Kif thares lejn dak iż-żmien imqabbel ma' illum? Kull eta' ġgħib magħha l-isfidi u l-obbligi tagħha. Pero' ħaġa li fi tfuliti naqset żgur kienet il-preżenza ta' missieri li meta jien kont għadni zghir ħafna. Minħabba dan in-nuqqas kelli nikber ferm qabel iż-żmien. Illum billi naf xi tfigħer li jkollok il-preżenza tal-missier nieqsa fil-familja, qed nipprova nwettaq r-rwol ta' missier tajjeb billi nkun ma' wliedi kemm jista' jkun.

Ta' liema eta' bdejt, u kif komplejt tinvolvi ruħek fin-negozju?

L-ewwel li għamilt kien li bdejt nistudja Malta għall-'accountant'. Meta kont nistudja kont ukoll naħdem. L-ewwel ħdimt sitt xhur d-'dockyard', fejn nista' ngħid li tgħallimt ħafna affarijiet. Imbagħad bdejt naħdem ma' kumpanija ta' l-awdituri, fejn xogħli kien li nagħmel 'management accounts' għal diversi kumpaniji. Hemmhekk bdejt nara ħafna opportunitajiet u kien hemmhekk li bdiet tberren f'moħħi l-idea li nidhol fin-negozju tal-familja tagħna stess. U hekk għamilt. Tlaqt il-kors li kont qed nieħu Malta, kif ukoll ix-xogħol li kelli, u dħalt għall-avventura ġdida. Dan ġara meta jien kelli madwar għoxrin sena. Dak iż-żmien in-negozju tal-familja kien maqsum bejn dak tal-kuġini u dak tal-familja tagħna. L-ewwel

ippruvajna naħdmu n-negozju tagħna mingħajr ma nagħmlu diviżjoni, iżda minħabba li nqala xi diżgwid iddeċidejna li jien u hija nixtru s-sehem tal-kuġini. Li mess lilna kienet il-fabbrika ta' l-ikel. Dak li kien għadu ġej mill-ġenerazzjoni ta' qabilna, (vapuri, raba') messew kollha lill-kuġini. Meta ddeċidejna li nwettaq dan il-pass, fl-1977, il-kumpanija kienet tipproduċi biss prodott wieħed, li kienet il-kunserva. Illum għandna xi tmenin prodott u nesportaw il-'ketchup' f'dsatax-il pajjiż. Sa' mill-bidu ta' l-1977, jien u hija konna iddeċidejna li nidhlu fis-settur tar-'real estate'. Għalhekk oriġinarjament, konna nvoluti f'żewġ setturi, is-settur ta' l-ikel u dak tar-'real estate'. Xi ħames snin ilu mbagħad iddeċidejna li nidhlu fis-settur tar-'retailing'. U kien hemmhekk fejn għamilna l-esperjenza tal-'Crai' u tat-'Tigrija Palazz'. Is-setturi ta' l-ikel, 'real estate' u 'retailing', huma primarjament it-tliet setturi li aħna ninsabu nvoluti fihom.

Kif thares lejn is-suq Malti? Tahseb li l-pajjiżdiehel f'riċessjoni?

Il-gvern preżenti għandu direzzjoni li nidhlu fl-Unjoni Ewropeja. Għalhekk kull 'policy' li ssir qiegħda ssir b'tali mod li nimxu lejn dak il-għan. Pero' irrispettivament nidhlux fl-Unjoni Ewropeja jew le, irridu nirrealizzaw li aħna pajjiż wieħed fid-dinja, u li jeħtieġ li aħna nduru mad-dinja u mhux li d-dinja ddu madwarna - aħna

zghar wisq. Ghalhekk kull 'policy' li ssir trid tirrefletti din ir-realta'. Bhalissa fpajjiżna ghaddej taqlib shiħ biex minn din il-qoxra li qeghdin f'ijha, nippruvaw naghmlu ekonomija aktar miftuha. Dan il-proċess jrid jsir irrispettivament nidhlux fl-Unjoni Ewropeja jew le. Dan ifisser li f'kull haġa li naghmlu midu nikkompetu mad-dinja. Issa li qed jiġri fpajjiżna huwa li dan t-taqlib fil-mentalita' qed igib miegħu l-inċertezza. Min-naħa l-oħra din l-inċertezza ġġib magħha nuqqas ta' investiment. U ghalhekk forsi bhalissa nistgħu nġhidu li hawn nuqqas ta' investiment. Pero' zgur li dan in-nuqqas ta' investiment ma tistax tikklassifikah bhala riċessjoni. Dan minhabba li meta l-ekonomija tkun qed tghaddi minn ċertu ritmu, hija haġa naturali li jkun hawn inċertezza u nuqqas ta' investiment.

X'vantaggi u zvantaggi ġġib magħha il-posizzjoni ġeografika u l-fatt li Magro Group jinsab ċentralizzat Ghawdex?

Li tkun zghir u mdawwar bil-baħar huma żewġ fatturi li fihom infushom fihom hafna vantaġġi. Kemm Malta u Ghawdex huma pajjiżi zghar u allura bejn il-kunċett ta' dak li trid tagħmel u dak li trid twettaq, ser tiehu hafna nqas ħin. Il-baħar kien u għadu l-aqwa mezz ta' trasport. Dan minhabba li jiswa l-inqas flus, u huwa l-inqas mezz li niġġeż l-ambjent. Allura, jekk ahna mdawwrin bil-baħar, dan huwa vantaġġ ukoll. Il-ħażin u l-iżvantaggi huma ahna li nivvintawhom. Noholqu l-bsaten fir-roti biex dawn il-vantaġġi ninnewtralizzawhom. Eżempju ta' dan huwa l-fatt li l-ispejjeż biex inġib 'container' minn Tunes jew l-Italja jinqasmu hekk: terz ta' l-ispejjeż biex jasalli sa' Malta, u żewġ terzi biex dan il-'container' inġibu minn Malta sa' Ghawdex.

U huwa ghalhekk li nġhid li l-iżvantaggi nivvintawhom ahna. Jiena ilni 25 sena fl-FOI u din kull sena tirrakomanda biex issir xi haġa dwar din il-problema. Izda qatt hadd ma għamel xejn biex din il-problema ssolvi ruħha. Il-verita' hija li l-politikanti jibzghu jittikkeljaw din il-problema għax fejn jidhlu l-'port workers'



tidhol l-GWU, u ghalhekk din il-problema m'ħix ha tkun xi haġa li tista' ssolviha m'illum għal għada. Li ser jiġri huwa li meta ser jinfethu l-bibien u ser inkunu għall-pressjoni ta' barra, din il-problema ser tikkber. U jekk hames snin ilu din il-problema kienet importanti, illum din saret urġenti u sentejn oħra ta' bilfors insolvuha, għax inkella ser ikollna naghlu kollha kemm ahna! Hemm bżonn li l-politikanti jaffrontaw l-GWU u jgħidulhom li jekk m'huma ser jagħmlu xejn, dawn il-fabbriki ser ikollhom jagħalquhom. Issa l-gvern għadu kif habbar programm ta' 3-4 snin li fihom ahna midu nkunu lliberizzajna l-maġġoranza ta' l-industriji hawn Malta. Madanakollu, kif tista' tilliberalizza meta għandek dawn l-ankri? Inutli li jien ikolli l-aqwa fabbrika fid-dinja bl-ikbar effiċċjenza possibbli, jekk jien malli nohroġ mill-bieb 'il barra tghammilli taxxa li tinnewtralizzali l-effiċċjenza tal-fabbrika.

X'benefiċċi tiehu l-kumpanija tiegħek mill-'Industrial Development Act'?

L-'Industrial Development Act' kien pass għaqli tal-gvern ta' dak iż-żmien li sewa hafna biex iħajru investiment. Pero' dawn il-pakketti ta' inizjattivi kienu tajbin biss għal għaxar snin ilu. Illum ġinien tagħna bhall-Eġittu, Marokk, u it-Tunisija għandhom pakketti biex iħajru

investment ferm aqwa minn taghna. Ghalhekk il-gvern prezenti ghandu d-dover (aktar u aktar issa li qed issir il- 'globalisation') li dan il-pakkett ikompli jigi agġornat. Ahna n-negożjanti nibbenifikaw mill-inċentivi li toffri l-I.D.A., pero' żgur li ma nistax ngħid li jien sodisfatt b'dan. Ir-ritmu ta' l-ekonomija titlob mhux li tagħmel legislazzjoni kull għaxar snin, iżda li tagħmel legislazzjoni li tassigura li int tkun kompetittiv kemm fuq skala tar-reġjun li fih int tkun qed topera, u kemm fuq skala tar-realta' tad-dinja. Inhoss li minhabba dawn il-fatturi, ahna qed nibqgħu dejjem lura meta mqabbla ma' pajjiżi oħra.

Kif ser tiġi affettwata l-kumpanija tiegħek jekk Malta tidhol fl-Unjoni Ewropeja?

Negożjant tajjeb għandu dejjem ikun preparat li għaċ-ċirkostanzi li jinqelghu u jieħu ċ-'challenges' minnhom. Bħala industrijalist jiena għandi l-obbligu li fuq dak li jiddeċiedi l-poplu jiena nsib in-nieċ tiegħi. Jiena kunfidenti li bħalma sibna opportunitajiet fil-passat hekk nerġgħu nsibu opportunitajiet oħrajn. Pero' irridu nibdlu l-mentalita', mhux bil-kliem biss,

iżda bil-fatti. Il-gvern għandu d-dover mhux li jagħti biss gwida, iżda li jibda jwettaq dawn it-tidbillet. Dwar l-industriji ż-żgħar ma naħsibx li dawn ser jintlaqtu hażin. Anzi naħseb li dawn ser ikunu l-inqas li ser ikunu affettwati. Dan għaliex kulma għandu jagħmel l-industrijalist iż-żgħir huwa li jaddatta u jibdel il-prodott tiegħu skond iċ-ċirkostanzi li jinqelghu (eżempju: mastrudaxxa jipproduċi biss bibien 'tailor-made'). Li jbeżżewni huma l-'medium sized industries' li għandhom fihom ċertu investment, għax dawn mhux la kemm jibdlu l-prodott tagħhom m'illum għal għada, u dawn huma aktar esposti għall-pressjonijiet minn barra.. Ghalhekk naħseb li l-gvern għandu l-obbligu hawnhekk li lil dawn l-industriji jagħtihom l-assistenza u għajnuna meħtieġa, biex forsi ma jintlaqtux daqshekk hażin.

X'inhuma l-għanijiet tiegħek għall-futur?

Li nara l-kumpaniji tiegħi jkomplu jikbru f'suq liberalizzat, flimkien ma' zieda sostanzjali fl-esportazzjoni. Jiena ninsab kunfidenti biżżejjed li malli naghru sew x'inhu r-rwol tagħna, dawn għandhom jizdiedu sew ukoll.



NEWS

WEATHER

CHAT

HISTORY

LOCALITIES

TOURIST INFO

BUSINESS

CURRENT EVENTS

SUN

SEA

FUN

Experience the Magic
from your home

www.gozo.com

for advertising contact
ICS Ltd. tel: 558783 / 4